

The background is a solid dark blue color. Overlaid on this are several large, semi-transparent, curved shapes in a lighter shade of blue. These shapes consist of multiple parallel lines that curve across the frame, creating a sense of motion and depth. The lines are more densely packed in some areas and more sparse in others, contributing to an abstract, geometric pattern.

Tool-Kit di Category Management

Per favorire l'implementazione del CM ECR ha sviluppato il Tool-kit

I passi del CM secondo lo standard ECR



Il Tool-kit di CM



Le componenti del Tool-kit affrontano le difficoltà d'implementazione più frequenti

Il "Tool-kit di Category Management"

- Integrare il CM nella strategia aziendale del Distributore e del Produttore
- Gestire le relazioni

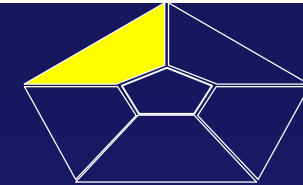
- L'evoluzione del modello organizzativo
- Definire i KPI per le funzioni coinvolti nel processo di CM
- Individuare il profilo ideale del Category Manager ed il percorso di formazione



- Sistemi Informativi a supporto del CM: il modello
- L'approccio alla selezione delle soluzioni
- L'approccio all'implementazione delle soluzioni

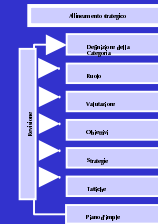
- Integrare la logistica nel processo di CM
- Definire i KPI logistici per il processo di CM

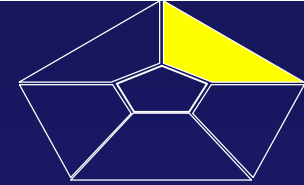
- La pianificazione Test/Roll-out integrata
- Definire i KPI di processo



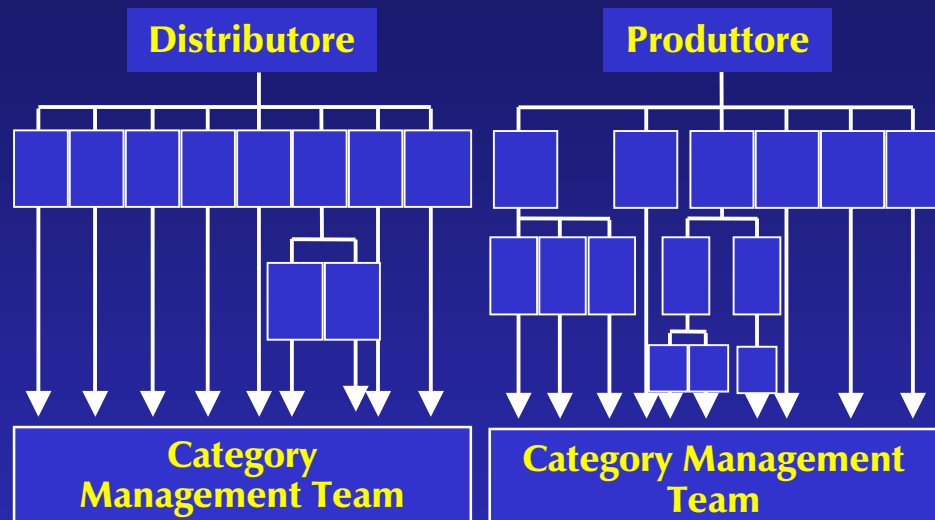
Strategia del Distributore

Strategia del Produttore

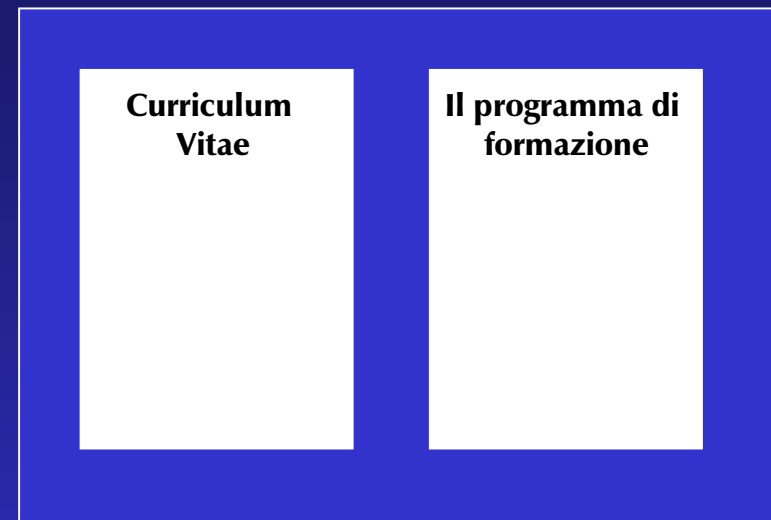




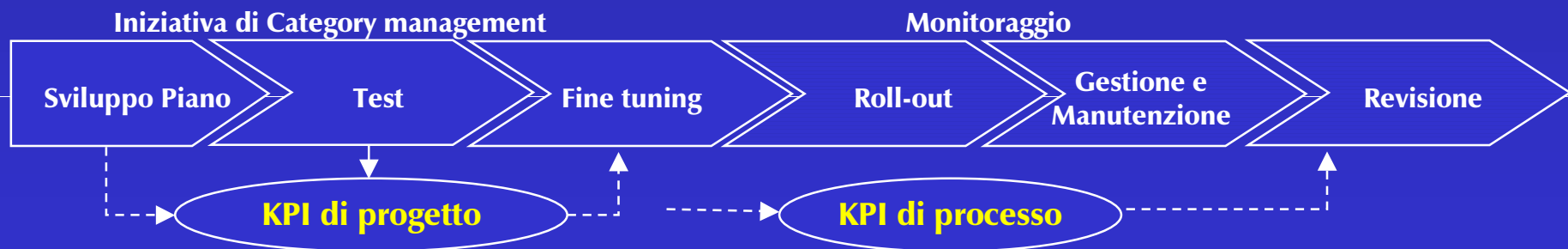
La struttura organizzativa

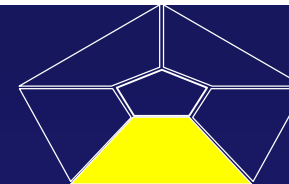


Il Category Manager ideale

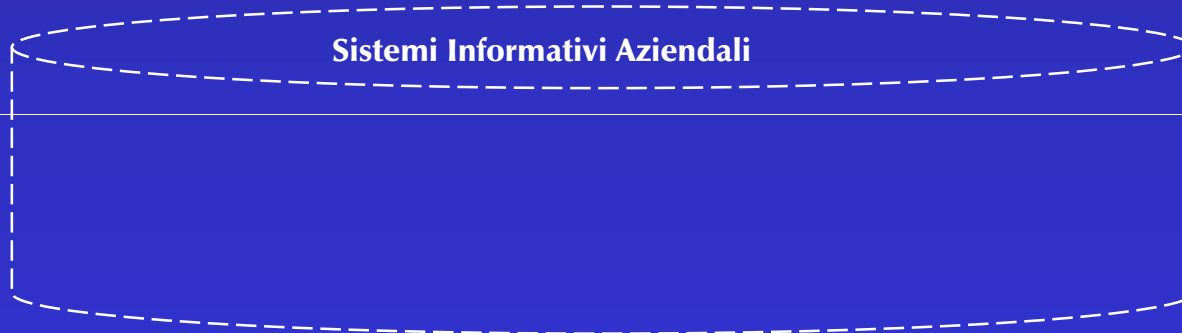
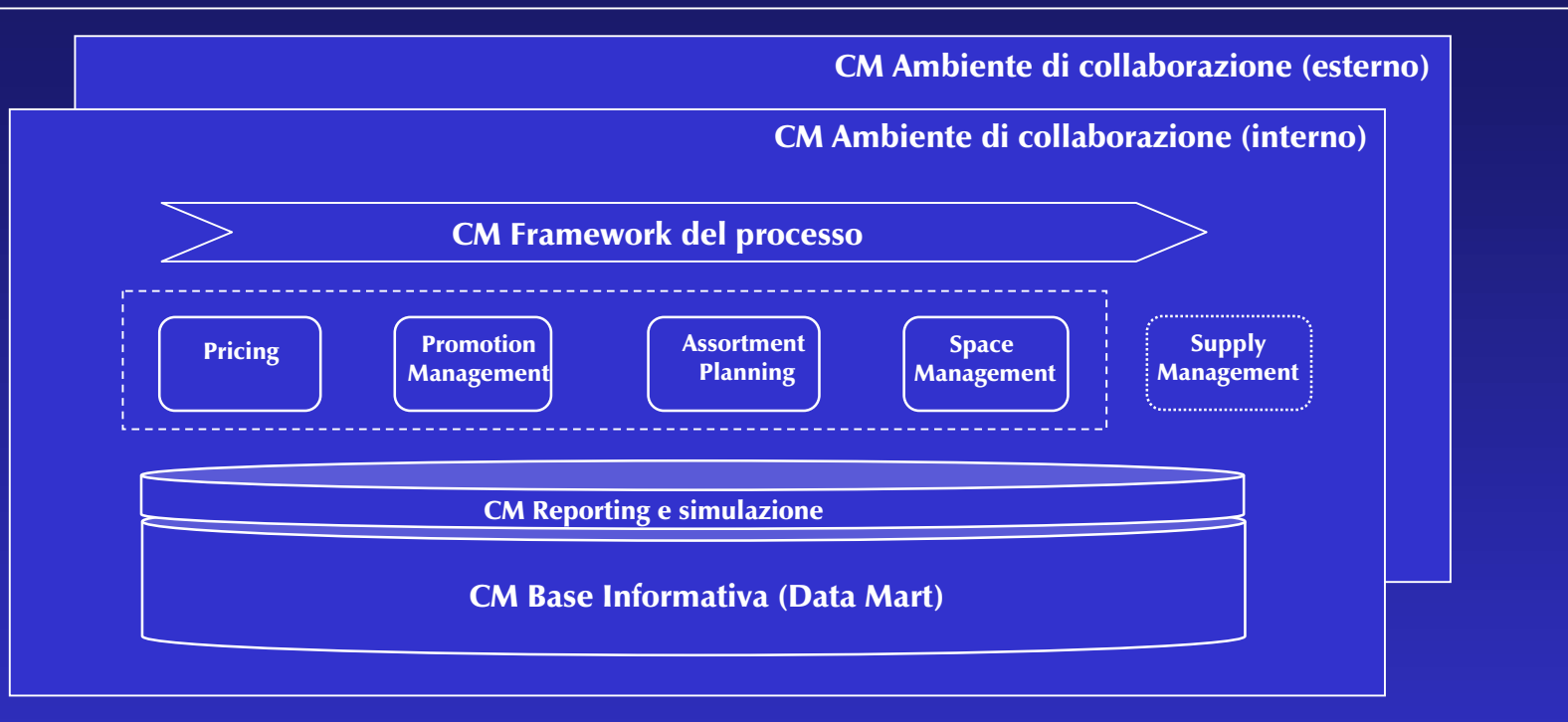


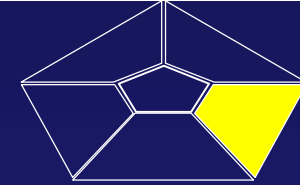
Key Performance Indicators





I SISTEMI DI CATEGORY MANAGEMENT





Category

Definizione

Ruolo

Valutazione

Obiettivi

Strategie

Tattiche

Piano di
Implementazione

Revisione

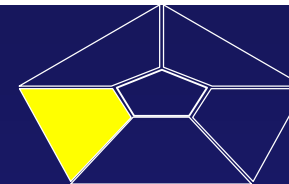
Le funzioni CM e Logistiche si
scambiano informazioni

Il CM impatta sui
processi logistici

Il CM ha bisogno di disponibilità a
scaffale del prodotto

Logistica

- Efficienza logistica da considerare nella valutazione delle performance
- Parametri e/o vincoli logistici per la definizione delle tattiche
- Definizione delle attività dettagliate per assicurare disponibilità a Ce.Di., PdV, scaffale
- KPI logistici da misurare (test, monitoraggio, processo)



Fase d'implementazione *di progetto*

Fase d'implementazione *di processo*

Focus sul Test

Focus su Roll-out esteso

Monitoraggio con indicatori di performance delle iniziative

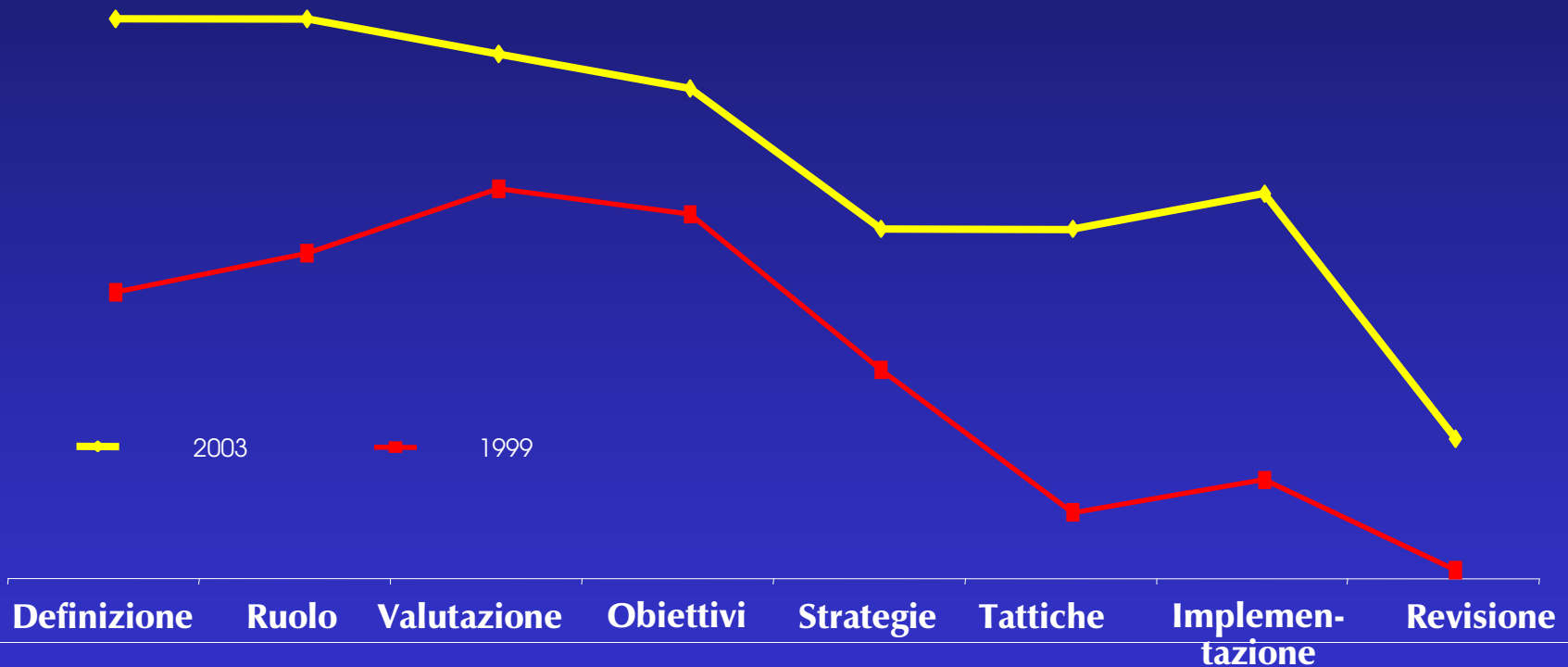
Monitoraggio incluso KPI di processo

Approccio cross-funzionale focalizzato su vendite, merchandiser, PdV

Approccio cross-funzionale che coinvolge la logistica

Il CM è diffuso come approccio *progettuale*, non sempre come *processo*

Tasso di sviluppo delle diverse fasi del processo di CM



ECR Italia cerca di facilitare la diffusione, non solo con il Tool-kit, ma anche attraverso la formazione continua