



# L'importanza dell'approccio collaborativo

Giuseppe Luscia

Milano, 27 ottobre 2015

# I nuovi strumenti a favore delle aziende

- Maggior conoscenza dei costi dell'interscambio per orientarsi meglio fra le alternative presenti sul mercato
- Dati caratteristici del funzionamento "medio" del sistema
  - *Facilitare il benchmarking ponendosi in una logica di miglioramento continuo*
  - *Pronta individuazione di situazioni anomale*
- Maggior chiarezza sull'applicazione delle regole ambientali
- Maggior chiarezza sull'applicazione della reverse charge (WIP)
- Nuove best practice condivise

# Il tema pallet in ECR

- ECR è storicamente luogo di presidio del tema pallet
  - *Raccomandazione ECR*
  - *Osservatorio sul valore del pallet*
  - *Nuove analisi sul costo dell'interscambio*

Le attività ECR sul tema sono orientate a fornire certezza delle regole e alla condivisione delle informazioni per incentivare scelte consapevoli

# Un sistema ad adesione volontaria

- Le aziende che aderiscono al sistema lo fanno su base volontaria
- L'adesione al sistema di interscambio comporta di fatto la partecipazione ad un asset pool condiviso con tutti i partecipanti
- Non esiste un sistema di controllo o sanzionatorio

Le inefficienze prodotte di 'spalmano' su tutti i partecipanti penalizzando in particolare i soggetti più virtuosi

Ogni comportamento *unfair* crea le condizioni per lo sviluppo di attività "borderline" o addirittura illegali

# L'approccio collaborativo

- La collaborazione e l'approccio di filiera si manifestano a volte
  - *Attraverso modelli operativi più o meno complessi*
  - *Producendo forte spinte di cambiamento*

NON È IL CASO DELL'INTERSCAMBIO

dove l'approccio collaborativo si manifesta attraverso una **volontà ferrea di rispetto delle regole**

Volontà che parte dai vertici aziendali e diventa **cultura aziendale** impegnando tutte le funzioni



# I prossimi passi

# Il GdL ECR resta attivo

- In collaborazione con Conlegno completamento e pubblicazione delle linee guida (anche a fronte delle interpellanze in corso)
  - *Reverse Charge*
  - *Normativa ambientale (online)*
- Continua il presidio del valore del pallet interscambiabile attraverso l'Osservatorio
- Resta aperta la possibilità di rinnovare i contenuti della Raccomandazione se necessario a migliorare l'insieme delle regole
- Raccogliamo le sollecitazioni ricevute (anche oggi) che diventano proposta per il GdL



# GRAZIE

Via P. Paleocapa, 7  
20121 Milano

T +39 02 7772121

[www.indicod-ecr.it](http://www.indicod-ecr.it)

[www.logisticacollaborativa.it](http://www.logisticacollaborativa.it)