

# Supply Chain Conad: dalla riduzione dei costi alla sostenibilità

Milano, 2 Marzo 2017



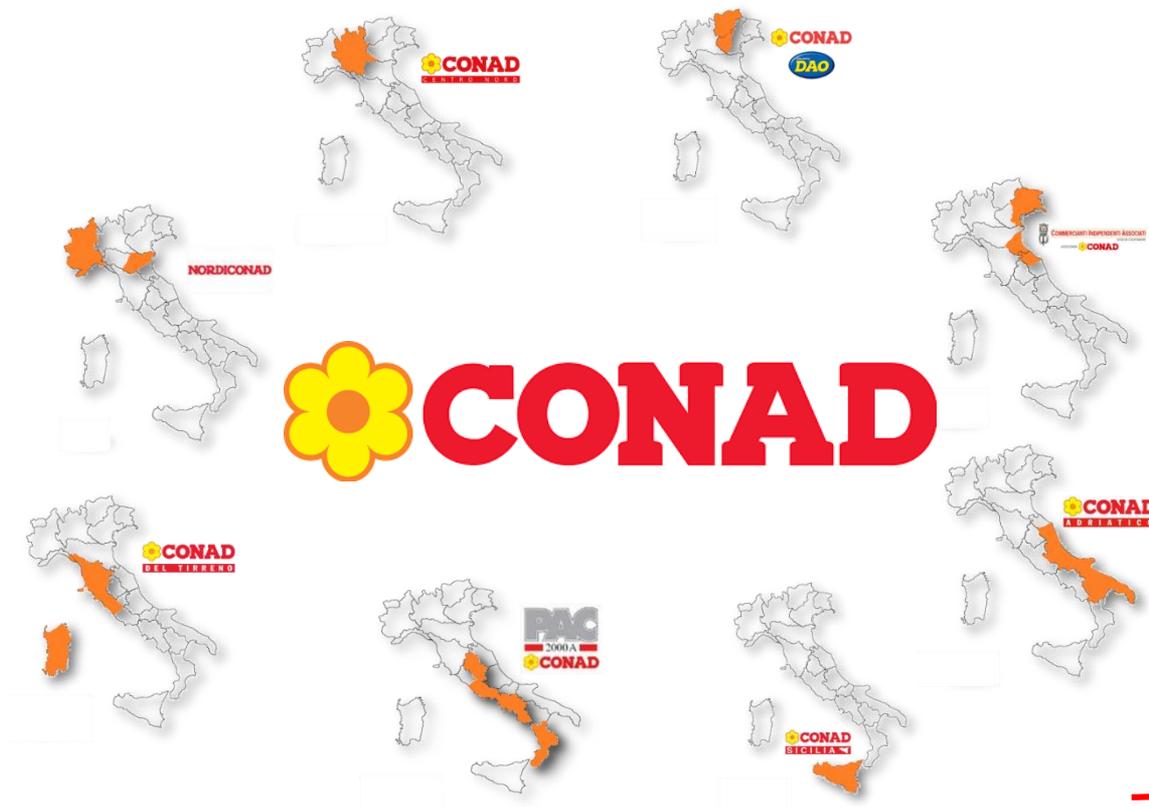
# Agenda

---

- Chi è Conad
- Da progetti di riduzione dei costi a sostenibilità
- La necessità di fare un «punto fermo»
- Prossimi passi

# Chi è Conad

Conad = 8 cooperative territoriali



- 3.055 punti vendita su tutto il territorio nazionale
- 1.918.013 metri<sup>2</sup> di superficie di vendita
- 48.254 persone

# Chi è Conad

---



- La più grande Cooperativa di Imprenditori Associati: più di **2.100 soci** in tutta Italia
- La seconda Catena del Mercato Distributivo (**11,9% di Quota**) e leader nel segmento dei Supermercati (**20,1% di Quota**)
- Il nostro core business è **il food-retailing** e il nostro negozio medio ha una superficie media di oltre 600 mq
- **7,8 milioni di clienti fedeli** che fanno la spesa tutte le settimane in Conad
- Il fatturato alla vendita al 31/12/2015 è stato di circa **12,17 €/Mdi**, in crescita del 4,2% vs '14

# Chi è Conad - i dati annuali della Ns Supply Chain :

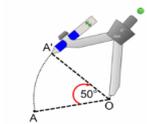
---



Bud di costo = 288mio €



N° di cartoni movimentati = 490 mio



Magazzini - M<sub>2</sub> coperti = 567.000



Km percorsi = 88 mio

*(Circa 600.000 viaggi annui)*



Emissioni di CO<sub>2</sub> = ?

# Agenda

---

- Chi è Conad
- Da progetti di riduzione dei costi a sostenibilità
- La necessità di fare un «punto fermo»
- Prossimi passi

# Da progetti di riduzione dei costi a sostenibilità

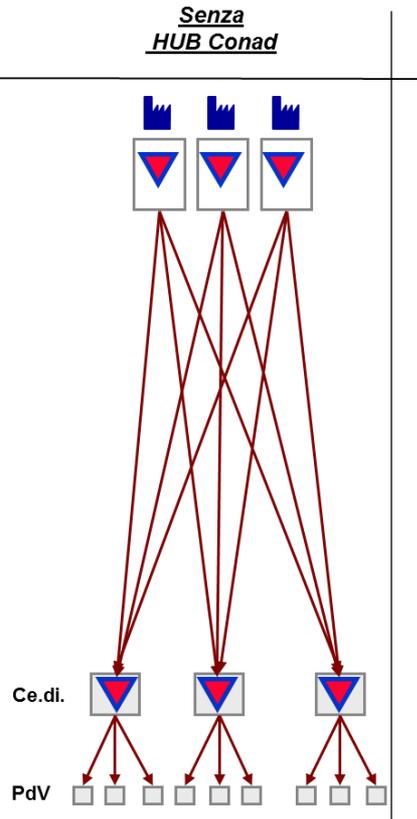
---

Dal 2010 in poi, Conad ha lanciato (soprattutto nella PL) importanti progetti in un'ottica di costo/servizio.

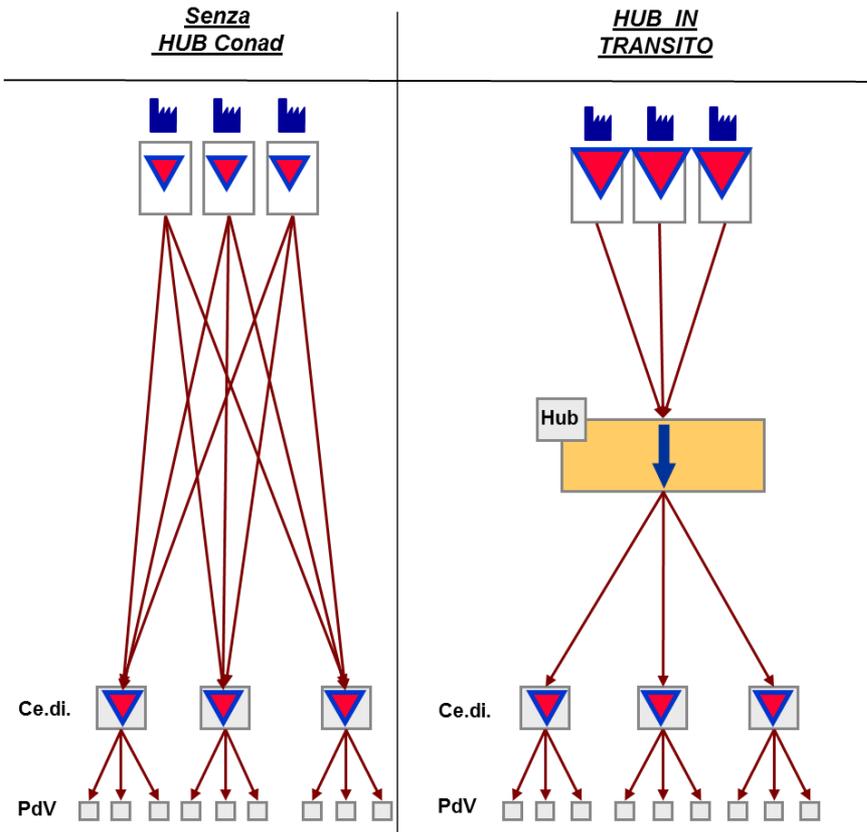
Questi, alcuni dei progetti che hanno anche contribuito a rispettare l'ambiente:

## *1. Ridisegno dei flussi distributivi*

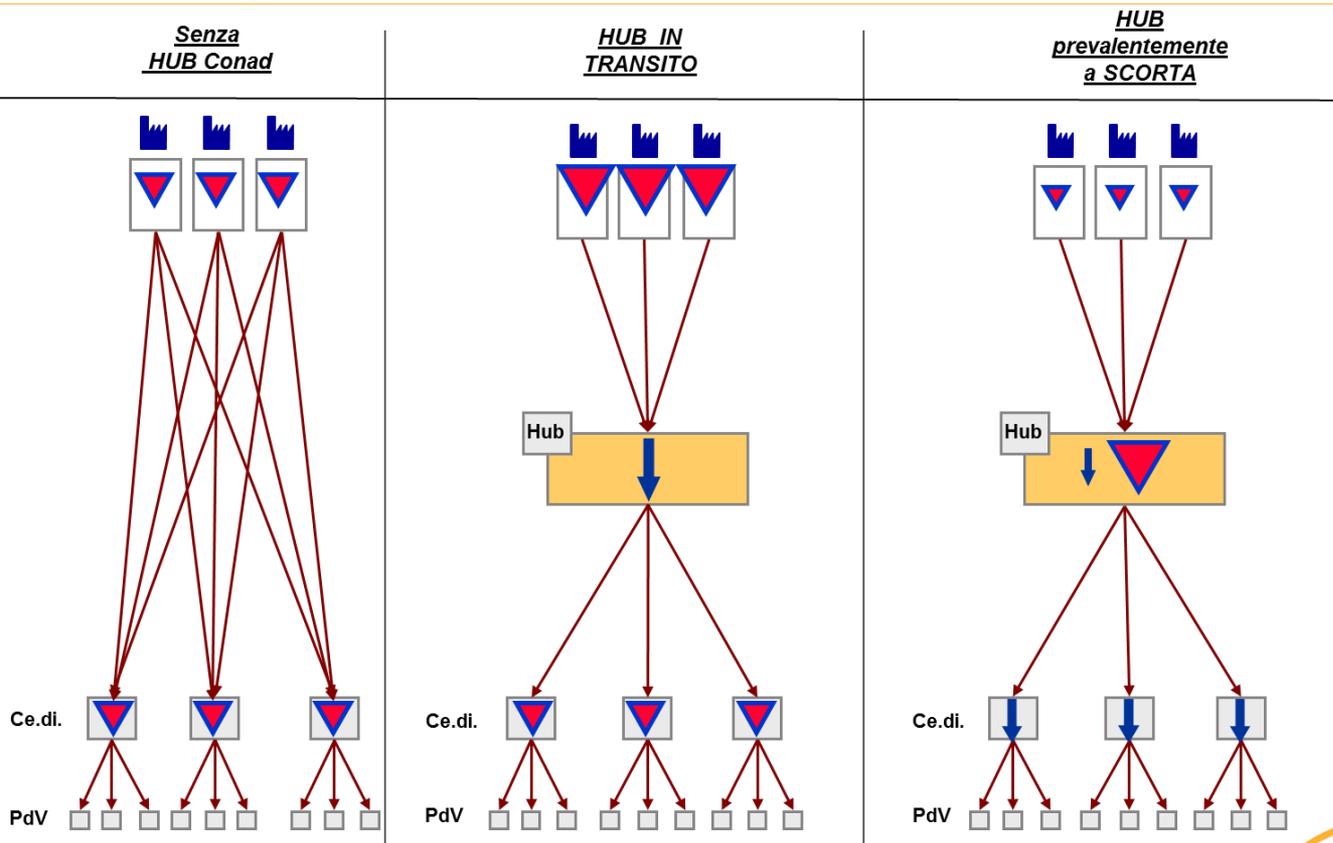
# Ridisegno dei flussi distributivi



# Ridisegno dei flussi distributivi



# Ridisegno dei flussi distributivi



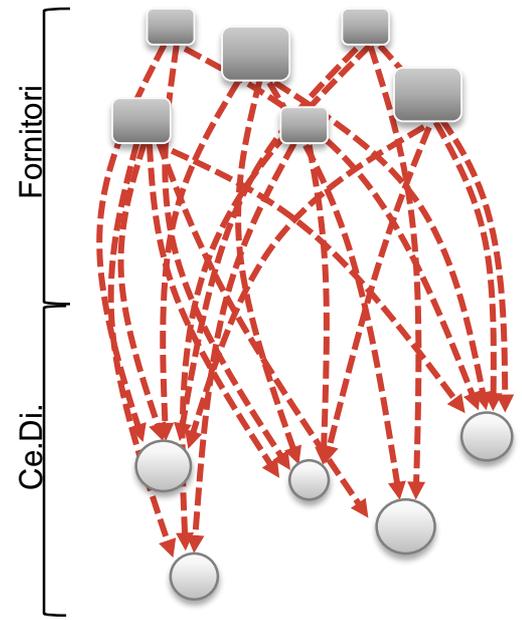
# Ridisegno dei flussi distributivi

## Valutazione Impatto



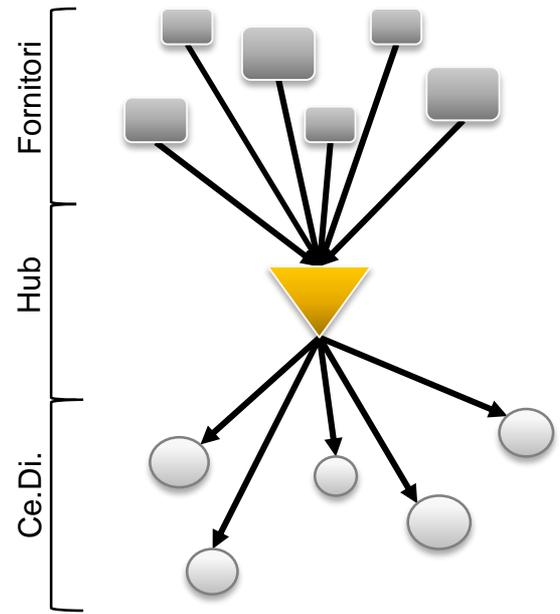
**AS-IS**

Flussi diretti da Fornitori a Ce.Di.

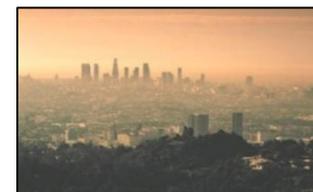
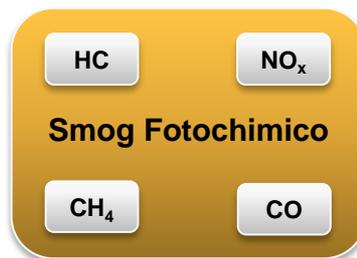


**TO-BE**

Flussi da Fornitori a Hub e da Hub a Ce.Di.



# Ridisegno dei flussi distributivi As-Is vs To-Be – Impact Categories

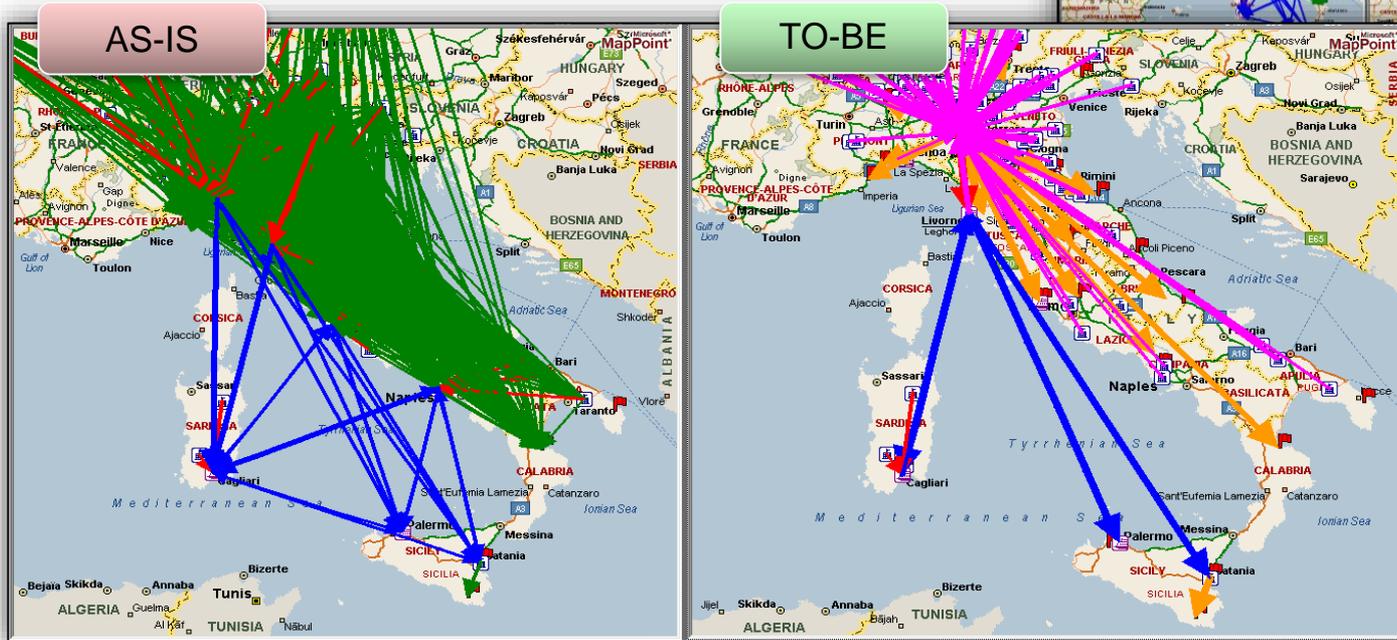
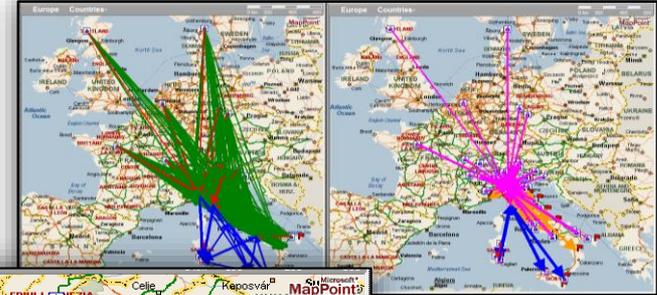


# Ridisegno dei flussi distributivi

## As-Is vs To-Be – DEPERIBILI

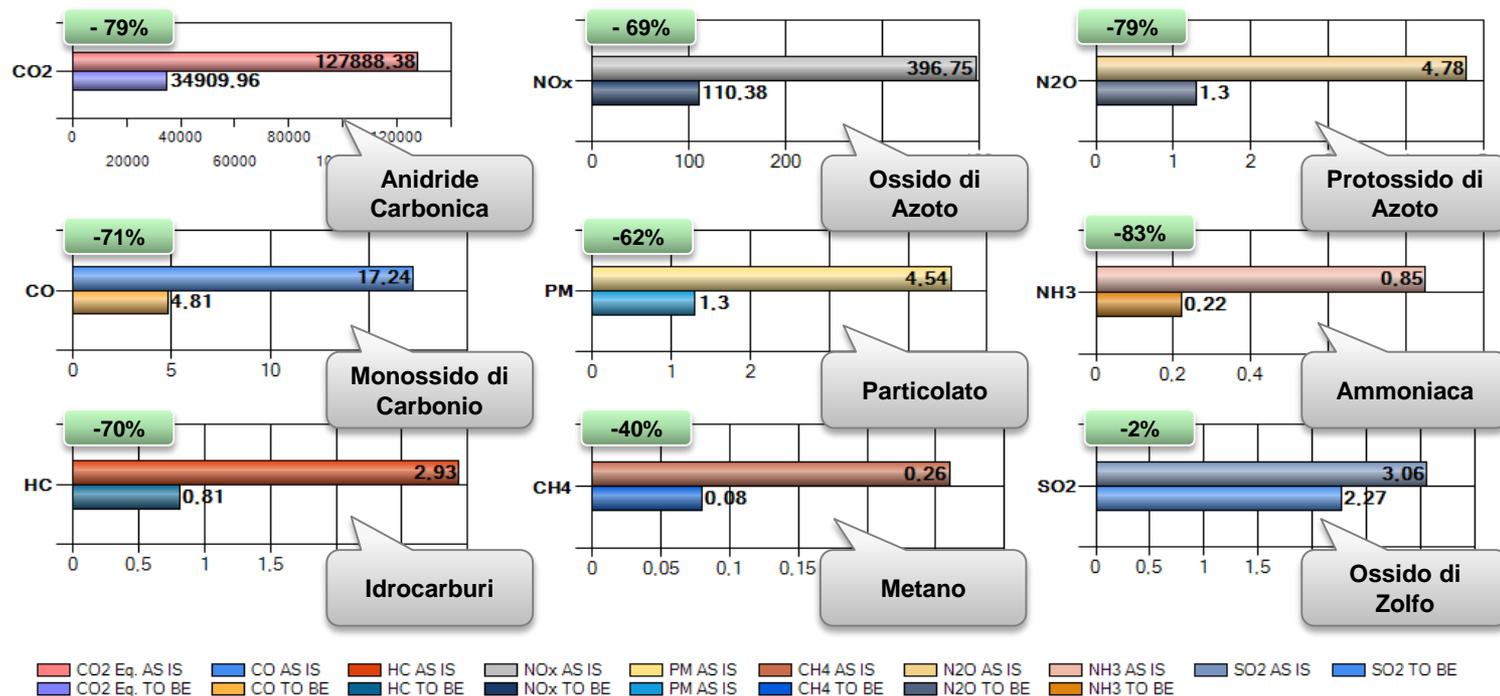


- Riduzione del numero di collegamenti per l'approvvigionamento nella configurazione To-Be.



# Ridisegno dei flussi distributivi

## As-Is vs To-Be – Impact KPIs DEPERIBILI



# Da progetti di riduzione dei costi a sostenibilità

---

Dal 2010 in poi, Conad ha lanciato (soprattutto nella PL) importanti progetti in un ottica di costo/servizio.

Questi, alcuni dei progetti che hanno anche contribuito a rispettare l'ambiente:

1. *Ridisegno dei flussi distributivi.*
2. Utilizzo dei pallet in pooling.
3. Dotazione di cassette con sponde abbattibili nel fresco.
4. Ridefinizione di unità di carico; modelli di riordino + evoluti = Aumento della saturazione dei mezzi.
5. *Sostenibilità energetica Ce.Di.*

# Sostenibilità energetica Ce.Di.



*Impianto fotovoltaico installato sul tetto del magazzino di Montopoli Val d'Arno (Pisa).*



# Sostenibilità energetica Ce.Di.



Ottimizzare la catena del freddo attraverso una turbina "oil-free" in grado di massimizzare l'efficienza energetica complessiva e di ridurre il consumo energetico.

Nel centro logistico di **PAC 2000A-CONADa Fiano Romano**, Conad ha realizzato un impianto di trigenerazione che sfrutta la turbina a gas brevettata dall'americana Capstone con un principio di funzionamento simile a quello di un jet aeronautico.

I fumi di scarto del dispositivo, che non sfrutta olio e liquidi lubrificanti al suo interno, registrano alti livelli ossigeno e quantità di NOx e CO inferiori al tradizionale e possiedono temperature ideali per ottenere un vettore termico pregiato in grado di alimentare gruppi di assorbimento ad ammoniaca.

La tecnologia, che consentirà di raggiungere punte massime di efficienza dell'85% su un funzionamento annuo di 8.000 ore, contribuirà al risparmio di circa 4.000 Mwh e 350 Tep di energia primaria l'anno, equivalenti a 800 tonnellate di CO2 non immesse in atmosfera.

## Da progetti di riduzione dei costi a sostenibilità

---

Dal 2010 in poi, Conad ha lanciato (soprattutto nella PL) importanti progetti in un'ottica di costo/servizio.

Questi, alcuni dei progetti che hanno anche contribuito a rispettare l'ambiente:

1. *Ridisegno dei flussi distributivi.*
2. Utilizzo dei pallet in pooling.
3. Dotazione di cassette con sponde abbattibili nel fresco.
4. Ridefinizione di unità di carico; modelli di riordino + evoluti = Aumento della saturazione dei mezzi .
5. *Sostenibilità energetica Ce.Di.*
6. Intermodale.
7. LNG (liquefied natural gas).



# Agenda

---



---

SC Conad: dalla riduzione dei costi alla sostenibilità – evento ECR, Mi 2 Marzo 2017



**CONAD**  
Persone oltre le cose

## ... punto fermo

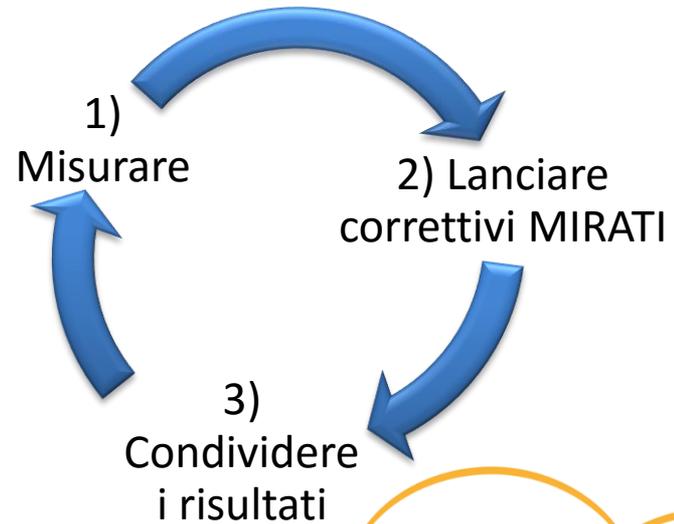
---

Ridurre le emissioni è, prima di tutto, un dovere sociale...

... ma anche in linea con i valori di Conad !

### **Obiettivo :**

disporre di un sistema di misurazione delle emissioni per il nostro sistema.



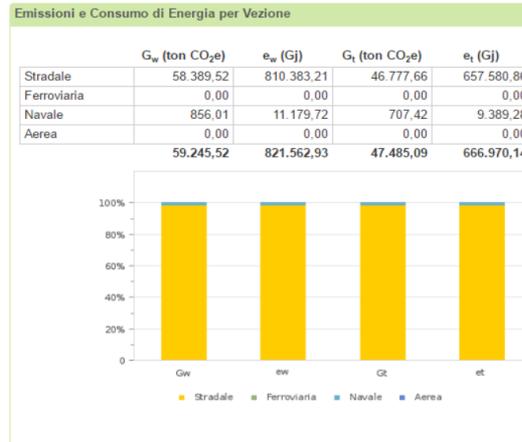
# ... punto fermo

Partiamo dalla Supply Chain, essendo questa tra le voci più importanti nell'impatto ambientale di un Retailer.

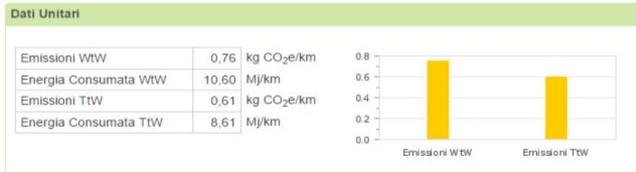
Il presupposto chiave è la creazione di un sistema di raccolta dati unico, omogeneo, strutturato, con un tool dedicato

**Dati Generali: Viaggi, Emissioni e Consumi di Energia**

Numero viaggi	288.907
Distanza percorsa	77.507.940,78 km
Emissioni WTW	59.245,52 ton CO <sub>2</sub> e
Energia Consumata WTW	821.562,93 GJ
Emissioni TtW	47.485,09 ton CO <sub>2</sub> e
Energia Consumata TtW	666.970,14 GJ



1 ° passo,  
l'impatto sui  
trasporti  
mettendo a  
confronto 2014  
vs 2016



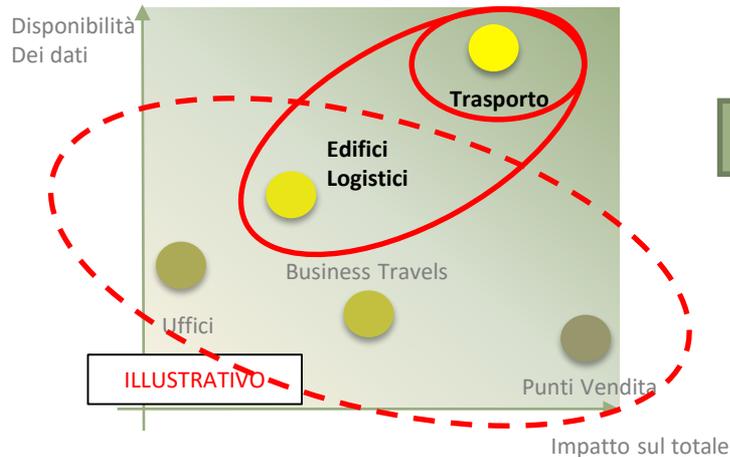
# Agenda

---

- Chi è Conad
- Da progetti di riduzione dei costi a sostenibilità
- La necessità di fare un «punto fermo»
- Prossimi passi

# Prossimi passi

Altre voci di impatto ambientale nella Supply Chain:



Creazione progressiva di un modulo “**emissioni**” (GHG) che, unitamente a misurazioni su “**acqua**” e “**rifiuti**”, permetterà di coprire l’area “**ambientale**” di un futuro Report CSR Conad

Corporate Social Responsibility



**Grazie a tutti per l'attenzione !**

