



L'agenda di ECR Italia

Pallet: modelli e costi di gestione nella filiera del largo consumo

Paolo Rangoni, Direttore Supply Chain
Carrefour Italia

La gestione dei pallet nella filiera: il fenomeno

- Il pallet rappresenta la principale unità di movimentazione nella filiera del largo consumo - più di 100 ML di movimenti annui
- E' efficiente, sicuro, economico ed ecologico sia nella gestione fisica sia nella gestione amministrativa, a patto che sia utilizzato in modo corretto
- Ne esistono tante tipologie e diversi materiali in funzione dei diversi utilizzi, si può utilizzare con passaggio di proprietà o in pooling ma tutti gli utilizzi richiedono un fattore comune: la **standardizzazione**



La gestione dei pallet nella filiera: gli standard

- Esistono **standard fisici** il rispetto dei quali garantisce la sicurezza dei supporti ed un interscambio senza perdite
- Esistono **standard di processo** relativi alla gestione dell'interscambio o del pooling che permettono l'accettazione del pallet in tutti i trasferimenti di merce
- Anche l'**identificazione dei pallet** è soggetta a standard non meno importanti, gli standard SSCC, EAN 128 e DESADV utilizzati correttamente permettono efficienza in tutte le fasi di ricevimento e spedizione

La gestione dei pallet nella filiera: i rischi

I pregi del pallet ne determinano anche i difetti

- Bene univoco interscambiabile e come tale privo di un proprietario
- Quando non si riesce a gestire scambio alla pari si innesca una gestione amministrativa complessa (il buono pallet) e non priva di errori
- Troppi operatori “border line” e dispersioni nel mercato per un bene “appetibile” (valore “cash” tra 7 e 10 €)

Il progetto ECR: Obiettivi

Presidiare le regole per il corretto interscambio e promuovere relazioni «fair» tra i partner della filiera.

Monitorare l'evoluzione del mercato dei pallet, partendo dall'analisi dei servizi oggi esistenti

Promuovere progetti innovativi di filiera per la gestione efficiente dell'interscambio merci basato su pallet

Le linee progettuali attivate: La raccomandazione sull'interscambio pallet Epal



Revisione e manutenzione della raccomandazione e monitoraggio delle pratiche per migliorare efficienza del processo di interscambio

Le linee progettuali attivate: Analisi sui modelli e sui costi di gestione dei pallet nella filiera del largo consumo



- Evidenziare quali sono i fenomeni e le prassi più ricorrenti e i livelli prestazionali nella gestione dei pallet
- Aggiornare il costo di gestione del pallet EPAL interscambiabile per la filiera
- Mantenere aggiornate le aziende sulle diverse opzioni che il mercato offre

La gestione del pallet per Carrefour

La filiera di Carrefour è particolarmente “aperta”

- Fornitori nazionali ed internazionali (1.700)
- Rete di depositi (12) e fornitori in diretta
- Esportazione di prodotti di origine italiana in Europa
- Rete di negozi diretti ed in franchising (1.200)

Gestiamo pallet di diverse tipologie: EPAL con interscambio, EPAL in pooling, plastic pallet in pooling per i freschi

Pur presidiando tutti i passaggi non mancano le aree di miglioramento

- Ancora pochi pallet ricevibili con EAN 128
- Merce a peso ricevuta su pallet che assorbono umidità
- Difficoltà di controllo interscambio nelle forniture in diretta
- Controllo “a vista” della qualità dei pallet
- Gestione manuale dei saldi verso fornitori e negozi
- Promozioni ed espositori: % in continuo aumento, assenza di standard

Il futuro del pallet per Carrefour

Sempre più si parla di “internet of things”, la tracciabilità degli assets riutilizzabili tramite RFiD o altre tecnologie ha molto senso e non ha limiti tecnologici

Il legno non è l'unica alternativa, ci sono casi nei quali altri materiali, comunque riciclabili possono essere più efficaci

L'aumento degli assortimenti e la riduzione dei volumi per articolo comporta sempre maggiori pallet eterogenei, un'interfalda può ridurre i legni trasportati ?



Ogni soluzione futura non potrà che affermarsi se porterà vantaggi a tutta la filiera e se sarà basata su standard applicati in maniera uniforme

GRAZIE

